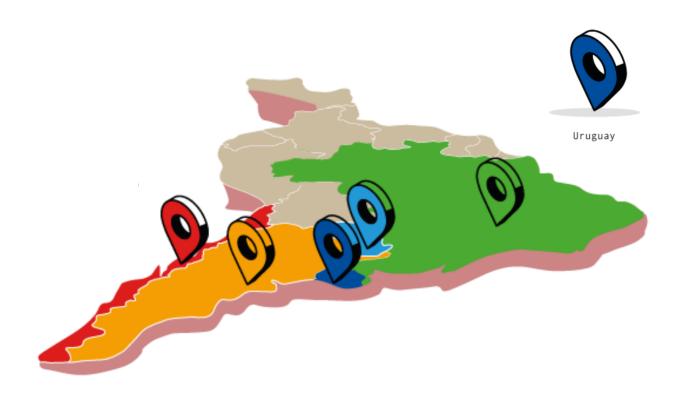


Experiencias de 180 organizaciones sociales que construyeron alternativas de acción y proponen una agenda para los nuevos contextos

La pandemia en Uruguay, efectos y estrategias desde lo social



Documento elaborado por: Ignacio Arboleya y Álvaro Moreno

Diagramación: Comunicación - Decidamos

Abril del 2021

Ilustración: Ribs

01	I. Introducción
02	II. Breve reseña del contexto del Uruguay a marzo 2021
04	III. Experiencias entrevistadas y dimensiones del análisis realizado
05	IV. Ideas Fuerza emergentes del análisis de las experiencias
05	1. El impacto de la pandemia, problemáticas reconocidas
09	2. Estrategias desarrolladas por las organizaciones en el contexto de pandemia
11	3. Balance de las Políticas Públicas implementadas frente a los impactos de la pandemia
14	4. Aprendizajes



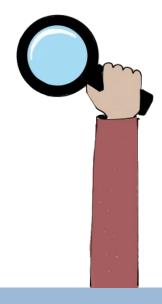
I. Introducción

Los estudios disponibles para América Latina indican que las crisis dejan al descubierto, con particular agudeza, las condiciones de precariedad del empleo de los estratos de menor nivel socioeconómico, su bajísima capacidad de ahorro y acceso a activos, el débil desarrollo de los sistemas de protección social, el escaso despliegue de las políticas redistributivas. y la reducida voz para demandar mayores derechos y medidas más enérgicas. A ello se suma que la crisis actual pone particularmente de relieve el carácter multidimensional del bienestar y las desigualdades preexistentes. Solo a título de ejemplo, se suman: las posibilidades de trabajar a distancia; las condiciones de vivienda para convivir con los espacios adecuados, el acceso a telecomunicaciones para trabajar y/o recibir clases a distancia (que no se han vuelto de libre acceso y corren por cuenta de los hogares sin ningún tipo de apoyo o subsidio); la disponibilidad de tiempo, la distribución de la carga de trabajo y desigualdades dentro del hogar; el acceso a servicios de cuidado de la salud y las condiciones de salud mental, así como en la participación social y en las libertades en general. También se ha alertado acerca de la mayor carga de los efectos de la crisis sobre las mujeres, por su inserción laboral y la desigual distribución de las tareas dentro de los hogares¹. Actualmente a más de un año de declarada la emergencia sanitaria en el país, muchos de estos efectos socio-económicos son fuertemente reconocibles en el Uruguay, y en muchos casos han profundizado procesos sociales de deterioro que venían previamente o puesto en evidencia desigualdades estructurales persistentes.

El presente informe busca dar una idea sobre los efectos que la pandemia ha generado dentro del campo de trabajo de las organizaciones sociales en el Uruguay. Si bien inicialmente se identificaron 20 organizaciones de diferente tipo a entrevistar, se pudo concretar el análisis de 16 experiencias. Se buscó que esta muestra fuera heterogénea, contemplando diversas formas organizativas tales

comisiones barriales, como cooperativas, asociaciones civiles, asociaciones gremiales, culturales, así como federaciones y organizaciones de tercer grado. Por otra parte, se trata de experiencias diversas en relación a sus ámbitos de trabajo (juventudes, vivienda, producción, derechos de las mujeres, culturales, etc.), y por su alcance territorial, organizaciones barriales, de ciudad, como también departamentales o incluso de proyección en todo el territorio nacional.

Las organizaciones entrevistadas, plantean un muestrario de trabajo colectivo y abordaje a diferentes problemáticas sociales que hacen a la complejidad de la realidad nacional actual. Contexto país, que no escapa a los conflictos sociales que se viven a nivel regional, pero que presentan sus particularidades, que como se verá son parte fundamental de los relatos recogidos.



¹ Andrea Vigorito – Gonzalo Salas. Pobreza y desigualdad en Uruguay: aprendizajes de cuatro décadas de crisis económicas y recuperaciones. Ubicable en

https://ladiaria.com.uy/economia/articulo/20 21/4/pobreza-y-desigualdad-en-uruguayaprendizajes-de-cuatro-decadas-de-crisiseconomicas-y-recuperaciones/



II. Breve reseña contexto del del Uruguay a marzo 2021

En el mes de marzo del 2021, se cumple un doble aniversario en el Uruguay:

 El cambio de escenario político para las organizaciones sociales

El primero de marzo de 2020, cómo ya se ha reseñado, asumió el gobierno el Partido Nacional junto con una coalición de partidos de centro derecha. Esta coalición posibilitó que este partido le ganara al Frente Amplio por un estrecho margen en la segunda vuelta de las elecciones nacionales en noviembre de 2019. A un año de asumido el nuevo gobierno se puede afirmar que el mismo, pese a la ocurrencia de la Pandemia, ha mantenido sus lineamientos originales de política. En este sentido el gobierno afirma que parte de un escenario fiscal restrictivo y que tiene una visión y un mandato de su electorado de llevar adelante un ajuste de las cuentas públicas. Esta orientación se ha visto claramente en la atención de los efectos de la Pandemia. La estrategia general del gobierno es hacer uso de los recursos públicos solamente para atacar situaciones de emergencia graves, pero no como una estrategia de reactivación o compensación de la economía. Frente a una aguda retracción económica (baja del 5,9% del PIB en 2020), el esfuerzo fiscal realizado por el gobierno para mitigar el deterioro de las condiciones de vida de la población (1,4% del PIB) es uno de los más bajos de América Latina (cuyo promedio es 3,9% del PIB).

De igual forma las dos principales leyes que se aprobaron durante 2020, la Ley de Urgente Consideración (LUC) y la Ley de Presupuesto (que pauta las prioridades y dimensión de la inversión y el gasto público por todo el período de gobierno), plantean el desmantelamiento de servicios, reducciones de recursos y recorte de políticas (muchas vinculadas a la nueva agenda de derechos o de políticas de ciencia y

gobiernos anteriores).

La Pandemia del COVID 19

Por otra parte el 13 de marzo de 2021 hizo un año de que se detectaron los primeros casos de COVID 19 en el país. Con una estrategia sanitaria relativamente exitosa hasta octubre de 2020, la cantidad de contagios, número de muertes y nivel de saturación de la capacidad de atención comenzaron a crecer en forma exponencial con el aumento de la movilidad en el verano y más últimamente la presencia de la nueva cepa proveniente del Brasil. En la actualidad la cantidad de casos por cada millón de habitantes es de las más altas del mundo (44,5 contra un promedio mundial de 17,5) y el nº de muertes alcanzado en el último mes supera a todos los decesos ocurridos durante el 2020. Esta situación fue prevista por el Grupo Asesor Científico Honorario (GACH) en su informe del mes de febrero de 2021. Sin embargo el Gobierno decidió no aplicar todo el conjunto de medidas propuestas por el GACH, evitando aquellas que suponían una marcada reducción de la movilidad de sectores que necesariamente deberían ser compensados por su cierre o que podrían afectar la reactivación económica. Las medidas parciales tomadas y el buen ritmo de vacunación (a 45 días del inicio de la vacunación un 29% de la población había recibido la primera dosis y un 7,5% las dos dosis) no han resultado por el momento eficaces para bajar el nivel de incidencia de la pandemia.

A la par de los problemas sanitarios, la Pandemia tiene fuertes impactos en lo económico y social. Al igual que otras crisis de magnitudes relevantes (esta sería la tercera crisis de magnitud económica y social relevante en los últimos 40 años del país), la actual amenaza genera retrocesos sustanciales en los logros circunstanciales con respecto a la reducción de

la pobreza y las desigualdades estructurales que el país había alcanzado.

Desde su inicio, la crisis económica actual evidenció con crudeza las privaciones y las desigualdades persistentes en la sociedad uruguaya en su multidimensionalidad. Las estimaciones disponibles indican que, en los primeros meses de la pandemia, se verificó un aumento sustancial en la incidencia de la pobreza, que, según datos recientemente divulgados por el Instituto Nacional de Estadística, alcanzó a 11,4% de personas. A ello se agrega que una parte significativa de la población vio reducidos sus ingresos, aun cuando no cayó por debajo del umbral de pobreza. Las restricciones en los consumos mínimos y los efectos en educación y salud no observables en corto plazo amplificarán la caída y brechas de ingresos hacia el mediano y, aun, el largo plazo. Por eso, los efectos sociales de la crisis no pueden monitorearse exclusivamente a partir de un indicador.

Cómo se podrá apreciar en los siguientes capítulos, el contexto político particular del país y el común regional y mundial, ha tenido y tiene una fuerte influencia en la práctica y estrategia de las organizaciones sociales entrevistadas así como de otros colectivos.

La oposición política al gobierno (cuya principal expresión es el Frente Amplio que continúa siendo la mayor fuerza política del país) si bien ha generado propuestas alternativas frente a la crisis y ha planteado la creación de espacios de articulación nacional para enfrentar la Pandemia, aún no logra establecer una estrategia efectiva.

Por otra parte y frente a la no posibilidad de dialogo en el ámbito político partidario, un conjunto de personalidades de diferentes orígenes ha convocado la realización de un encuentro denominado "Diálogo por la vida. Un encuentro para tender puentes". En la convocatoria se propone generar un espacio de reflexión con relación a la crisis sanitaria por la covid-19 y promover el diálogo para "encontrar puntos de acuerdo para superar la actual situación", así como "generar un amplio consenso con relación a medidas que favorezcan cambiar el curso de la evolución de

la epidemia". Entre los participantes de este espacio se encuentran, entre otros, el presidente y el secretario general del PIT-CNT, Fernando Pereira y Marcelo Abdala; el arzobispo de Montevideo, Daniel Sturla; representantes de las iglesias metodista y valdense, del Comité Central Israelita y de la Federación de Instituciones Afroumbandistas del Uruguay; el ex canciller y expresidente del Banco Interamericano de Desarrollo, Enrique Iglesias; referentes políticos del Frente Amplio como Marcos Carámbula, Miguel Fernández Galeano y Gustavo Leal; el político nacionalista Alberto Volonté; el director ejecutivo del Instituto Pasteur del Uruguay, Carlos Batthyány; el presidente del Sindicato Médico del Uruguay, Gustavo Grecco, y periodistas y representantes de organizaciones sociales.





III. Experiencias entrevistadas y dimensiones del análisis realizado

LISTADO DE EXPERIENCIAS ENTREVISTADAS

Organizaciones entrevistadas por CCU:

- 01- Cooperativa de trabajo Molino Florida, Nelson Más
- 02- Sociedad de Fomento Rural Chacra de Porongos, Laura Rodríguez
- 03- Federación de Cooperativas de Producción del Uruguay (FCPU), Rosana Perdomo
- 04- Confederación Uruguaya de Entidades Cooperativas (CUDECOOP), Alicia Maneiro
- 05- Comisión de Género de CUDECOOP, Marisol Fuentes
- 06- Comisión Derecho a la Ciudad, Gerardo Suarez y Valentina Ibarlucea
- 07- Asociación Civil El Paso, Andrea Tuana
- 08- Asociación Nacional de ONGs (ANONG), Sergio Reyes

Organizaciones entrevistadas por CPP:

- 01- Idas y Vueltas, Hendrina Roodenburg
- 02- UAFRO (Universitarios/as, Técnicos /as e Investigadores Afrouruguayos/as), Rita Uriarte.
- 03- Centro Cultural Villa Española, Santiago López
- 04- Ensamble Juvenil Montevideo, Alexander Leites y Lizet García
- 05- Centro Social "El Galpón de Corrales", Gustavo Fernández
- 06- Asociación Nacional de Micro y Pequeños Empresarios (ANMYPE), Pablo Villar
- 07- Soñar por los niño, Luciano Lorenzo.
- 08- Alejandro Balbis (cantautor música popular)

Entrevistas relizadas por la Mesa Nacional PMSS Uruguay - Centro de Participacion Popular (CPP) y Centro Cooperativista Uruguayo (CCU)



DIMENSIONES DE ANÁLISIS

Dentro de este informe, según lo coordinado con las diferentes Mesas Nacionales de la PMSS, se propone sistematizar estas experiencias considerando cuatro dimensiones:

- Evaluar el impacto de la pandemia en términos de las problemáticas que generó o agudizó cuando eran pre-existente;
- Reconocer y visibilizar las estrategias que las organizaciones sociales pusieron en marcha para enfrentar las principales problemáticas que comenzaron a padecerse;
- Evaluar, desde la perspectiva de las organizaciones sociales, el impacto de las políticas públicas puestas en marcha por el gobierno y más ampliamente las instituciones de Estado;
- Identificar los principales aprendizajes y desafíos que se plantean las organizaciones y movimientos sociales.



IV. Ideas Fuerza emergentes del análisis de las experiencias

1- El impacto de la pandemia, problemáticas reconocidas

La Pandemia desembarcó en el país a 13 días de la asunción del nuevo gobierno nacional, integrado por una coalición partidaria de centro – derecha liderada por el tradicional Partido Nacional. En los primeros meses, los efectos de la pandemia, a diferencia de otros países, no fueron los relacionados con lo sanitario, sino los impactos de la declaración de emergencia sanitaria dictada por el nuevo poder ejecutivo. Este nuevo contexto, sumado a los cambios en políticas públicas ya mencionados, tuvo un impacto negativo en los procesos sociales, principalmente en la población más vulnerada. Esto puede registrarse en varias de las entrevistas realizadas.

1.1 Profundización de los impactos negativos de procesos sociales (precarización, empobrecimiento de la población)

"Ni bien afloró la pandemia en nuestro país allá por marzo, quedó en evidencia un sector de la población que cuantifica en unas 400 mil personas precarizadas. laboralmente cuidacoches. clasificadores de residuos, venta ambulante, feriantes, pancheros, tortafriteros², cuentapropistas, y otros sectores de la informalidad y/o precariedad laboral que representan, junto a los sectores pobres los más vulnerables ante la crisis desatada. No se tenía en cuenta que tanta gente quedaría sin sustento ante el arribo de la pandemia por Covid 19 en nuestro país, quedando claro que si bien décadas antes esa cifra era mayor, la informalidad o precariedad laboral es algo a erradicar. Cerramos el 2020 con 100 mil nuevos pobres. Muchos ya se fueron reintegrando a sus trabajos, otros cayeron, producto de los despidos, en el bolsón de desocupación. De los 150 mil desocupados que había se estima que puede

ascender a 300 mil. Hoy estamos en un 12 % de desocupación."

Centro Social El Galpón de Corrales

"El aumento de la vulneración de derechos, aumento de problemas de donde vivir, aumento del desempleo y aumento del hambre."

Asociación Idas y Vueltas

"En el laburo. Familias que se quedaron sin trabajo creo que es la mayor problemática que trajo la pandemia. Por lo menos en el barrio."

Centro Cultural Villa Española

"Se notaron situaciones de gran vulnerabilidad y precariedad más profundas en la población Afro que la que no es Afro. En especial en las Mujeres Jefas de hogares, en Adultos Mayores y niños."

UAFRO

"En este año confluyeron dos situaciones que derivaron en un escenario de alta complejidad. Por un lado, la situación sanitaria, que deviene en una profundización de procesos sociales que se venían desarrollando en el correr de los últimos años, pero que se mantenían con una pobreza en el orden de casi un 10%, se mantenía casi un quinto de la infancia en condiciones de pobreza, el tema del empleo... Estas tendencias y algunas otras, venían siendo discutidas por las agendas tanto de la ACJ, como la de ANONG, entendiendo que eran asuntos que teníamos que discutir y plantear, dado que la pobreza medida según su ingreso, es espacialmente sensible a las crisis económicas. En el entendido que el mundo del trabajo

² Pancheros: Nombre local a los vendedores ambulantes de frankfurter al pan que en Uruguay se les denomina panchos. Tortafriteros: Nombre local a quienes venden tortas fritas que es una masa delagad hecha con harina, sal y aceite y frita en grasa de vaca. Comida típica de la región del Río de la Plata. para los sectores que se encuentran comprendidos dentro de ese 10% de pobreza, están vinculados a las formas más precarias, y por tanto con mayores vulnerabilidades. De modo que cualquier cambio de escenario implica un recrudecimiento de sus situaciones de vida.

En ese sentido la pandemia, terminó de dibujar el esbozo del 2019, dado que como toda crisis detiene procesos de discusión, y dinamiza esas lógicas que multiplican la vulnerabilidad y pobreza. Pero al mismo tiempo otro factor que contribuye es la realidad política nacional, donde se da una coincidencia histórica, en un escenario de crisis, que implicaba una profundización y desarrollo de políticas sociales, se detiene.

Por tanto, esa confluencia de esos dos factores, generan un conflicto, sobre qué hacer con el tema de las políticas sociales, y el vínculo que teníamos entre el Estado y la Sociedad Civil, que siempre ha sido un vínculo conflictivo, contradictorio. Incluso dentro del ciclo progresista..."

ANONG

1.2 Inseguridad alimentaria, la visibilización de las vulnerabilidades.

"Otra de las cosas que pasó este tiempo de pandemia, fue la precarización y deterioro de la vida de muchas familias. Las necesidades básicas no pudieron ser resueltas, como ser la alimentación. La inseguridad alimentaria, se presentaron nuevas demandas que quizás antes se resolvían por otro lado, ahora se presentaban como demandas a nosotros. Es importante remarcar que los efectos de la pandemia, coincidieron con el desmantelamiento de varias políticas sociales llevadas adelante por el nuevo gobierno, lo que no nos deja fácil evaluar si fue la pandemia, o el cambio de gobierno, pero sin dudas fue potenciado por esta combinación."

Asociación Civil El Paso

"Se comenzó con la olla popular a comienzos de la pandemia, y nos mostró una realidad que ya estaba, pero que estaba más oculta, y que es algo donde debemos reflexionar, ya que más allá de que el Estado desarrolle determinadas políticas, lo que genera la pobreza es el modelo económico. Y había pobreza desde antes, antes de la pandemia, antes de que asumiera el nuevo gobierno, pero generaba problemas porque quizás determinadas personas no querían verlo, no querían aceptarlo porque lo consideraban un cuestionamiento al Frente Amplio, y no a cuestiones más profundas. La Olla dejó ver una crisis que se profundizó con la llegada del nuevo gobierno y con la pandemia."

Comisión Derecho a la Ciudad

"Nuestro comedor popular que tiene ya 22 años de existencia, al igual que cientos de ollas y merenderos que surgieron como expresión de solidaridad de nuestro pueblo, se vio desbordado multiplicándose la gente que concurría con su vianda. Esta vez ya no podían comer adentro del local sino que por razones de prevención se hacia la cola afuera con la vianda.

Llegaron a haber más de 300 ollas en Montevideo y zona metropolitana. Sin contar las ollas de otros departamentos del interior que en conjunto se contabilizaron en más de 500. 50 mil personas³ concurrieron a las ollas y merenderos populares, donde se reparten 126 mil porciones semanalmente. Unas 2.700 personas forman parte de la actividad solidaria en carácter de voluntarios y suman 57 mil horas semanales de trabajo voluntario. Estos datos los proporciona un proyecto de estudiantes universitarios denominado Solidaridad.uy y Entramado solidario."

Centro Social El Galpón de Corrales

³ Para dimensionar esta cifra se debe tener en cuenta que Uruguay tenía en el año 2019 una población total de 3,462 millones de personas, por lo que las Ollas atienden al 1,5% de la población total del país y aproximadamente al 13% de la población pobre.

1.3 Precariedad habitacional frente al #QuedateEnCasa

"En principio lo más significativo es que el problema de la vivienda continúa siendo gravísimo, y se sique acentuando. A principio de la pandemia, en marzo, nosotros comenzamos con una campaña de dar difusión a esto, el "quédate en casa" frente a miles de personas que no tienen vivienda, desalojos que se siguen dando. Y en esto vemos que la problemática se da desde la propia ironía que se manifiesta en el discurso, recomiendan a la gente guedarse en casa, pero no se atiende a toda la población que no tiene un hogar, no tiene una casa adecuada, con condiciones de habitabilidad que requiere la actual situación sanitaria, y no solo no se resuelven estos problemas, sino que desde el cambio de gobierno que fue simultaneo con la llegada de la pandemia, se están generando más problemáticas en relación de acceso a la vivienda.

Se profundizaron en este contexto los desalojos, y en esto estamos acompañando a familias y articulando con abogados para asesorar en estas situaciones críticas. Y esto se ha profundizado, no sabemos si es bien por la pandemia, por los cambios de políticas sociales, por los efectos económicos de la pandemia, pero si vienen llegando más demandas en este tema"

Comisión Derecho a la Ciudad



1.4 El rol de la mujer, en el trabajo, en el hogar. La violencia doméstica más invisibilizada.

"se hizo una encuesta sobre cómo estaba afectando la pandemia a las mujeres que estaban con teletrabajo. Existía una percepción de que en el teletrabajo se trabaja menos, y esto no es así, la encuesta permitió visibilizar todos los otros trabajos que venían desarrollando las mujeres. El cuidado de

niños, el tema de la violencia doméstica, fueron temas que se profundizaron con el quédate en casa."

FCPU

"la primera dificultad fue encontrar formas de seguir en contacto con las compañeras, buscando alternativas de comunicación para saldar esa cercanía que entendemos que es necesaria. Así empezamos a utilizar las herramientas que se pusieron a mano, como el zoom, que permitió generar encuentros virtuales que dieron continuidad con lo que veníamos trabajando, pero también sirvieron para identificar cuáles eran las problemáticas que afloraban con la propia pandemia. De los temas que surgieron, y queremos seguir trabajando es el tema de la violencia interfamiliar, problemática que se profundizó en la pandemia, con el "quédate en casa"

Comisión de Género de CUDECOOP

"Lo primero, fue que **la violencia se invisibilizó mucho más, sobre todo las situaciones de violencia de riesgo medio y bajo.** Sucedió que las situaciones de riesgo alto entraron en crisis, por ejemplo, tuvimos que hacer varias intervenciones de protección o de denuncia, que habitualmente hacemos, pero encontramos un aumento de estos casos.

Podemos decir que la escalada de violencia aumento durante el confinamiento, el hecho de estar conviviendo 24hs con una persona que agrede, sumado al miedo, a la incertidumbre propia de la pandemia.

Pero, por otro lado, los otros casos de violencia se invisibilizaron, ya que los pedidos de ayuda dejaron de llegar, ya que las mujeres como los gurises quedaron en sus casas confinados con los agresores, sin tener acceso a sus redes de protección, o donde pedir ayuda habitualmente, como ser la institución educativa que dejo de estar presente en algunas familias y niños."

Asociación Civil El Paso

"El #quedateencasa, eslogan de la pandemia, poco ha ayudado, al ser un típico mensaje de sectores medios, donde se generaliza una experiencia privada, la de tener casa, y la del concepto de casa, de hogar. Donde la lectura que nosotros tenemos, por ejemplo,

en relación a la violencia doméstica, **no todas las** casas protegen."

ANONG

1.5 Dificultad de comercialización, dimensión económica, riesgos de viabilidad de los emprendimientos.

"Los efectos de la pandemia tuvieron sus principales incidencias dentro de la dimensión económica de la cadena productiva donde la cooperativa está inserta. Actualmente se enfrentan a una baja de la demanda de los productos que la cooperativa produce, lo cual genera una alerta sobre la viabilidad económica del emprendimiento.

Es de resaltar que la cooperativa a nivel tecnológico dentro del rubro, cuenta con maquinaria e infraestructura que no es de última generación, lo cual le genera **vulnerabilidades, riesgos a nivel de la competencia**. En este sentido fue que se implementaron medidas rigurosas de control sanitario, para evitar tener q cerrar o generar cuarentena de los socios."

Cooperativa Molino Florida



"De las problemáticas más destacadas por los socios, se encuentra el cierre de líneas de comercialización, de los espacios de venta de los productores, como ser la suspensión de las ferias de ventas de productos que teníamos previstas"

Sociedad de Fomento Rural Chacra de Porongos

"El principal problema lo tuvieron las empresas chicas que al restringirse la actividad económica perdieron ventas y o compra de insumos para seguir produciendo. Cabe destacar que la pandemia golpeó de manera diferente a los distintos sectores de actividad. Por ejemplo, el sector hotelero y

gastronómico fue muy golpeado al no haber actividad turística internacional. Al no haber gente en la calle el comercio no vendía, no había demanda.

La parálisis económica provocó una caída en las ventas restringiendo los ingresos empresariales. Por otra parte, los costos fijos se mantuvieron: impuestos, pago de salarios, etc. De ahí el incremento que se registró en el envío de empleados al seguro de paro y despidos."

ANMYPE

1.6 Desigualdad frente a canales de comunicación (teletrabajo, clases online, etc.) Dificultad para reuniones de trabajo colectivo.

"el trabajo asociativo de CUDECOOP, de cercanía, fue una de las primeras cosas que la pandemia desacomodó. Se suspendieron las reuniones de trabajo, espacio fundamental que teníamos como forma de toma de decisiones, discusiones y trabajo colectivo."

CUDECOOP

"A nivel social, lo más fuerte que tiene la FCPU es la cercanía con sus socias, y el no poder entablar este vínculo generó que el primer desafío fuera buscar alternativas a esto, proponiendo una alfabetización digital."

FCPU

"la pandemia propuso trabas respecto a las movilizaciones, a las reuniones, nosotros veníamos generando movilizaciones, y teniendo reuniones con autoridades, reclamando terrenos en la Ciudad Vieja (Montevideo) que estaban destinadas para un proyecto de promoción privada de torres de oficinas y apartamentos, y nosotros los reclamábamos como espacio para la construcción de cooperativas de vivienda. Todas las actividades presenciales, como las manifestaciones, pero también ferias que hacíamos con vecinos desempleados, y las propias reuniones de la comisión, tuvimos que suspender, y repensar estas actividades y buscar alternativas."

Comisión Derecho a la Ciudad

"Desde mi punto de vista, como adolescente sí afectó desde varios aspectos. Esto de que no pudiéramos reunirnos en el centro juvenil, ni en los liceos. Todo lo que estamos acostumbrados normalmente cambió radicalmente. Y afectó de distinta manera a cada uno. Porque no todos tenemos el mismo nivel económico, o los mismos recursos o posibilidades. Porque podés decir "lo hacemos por zoom" pero no todos tenemos la posibilidad de contectarnos o cosas por el estilo. Sí afectó las posibilidades para todos y muchos dejaron de estar conectados con el liceo. Pero además no se aprende de la misma manera. Además de que al liceo no vas solo a estudiar. También a socializar."

Ensamble Juvenil Montevideo

1.7. Lo cultural, no solo es necesario comer.

"Respecto a la situación de nuestro colectivo, el de los artistas en general y el de los músicos en particular, creo que la pandemia vino a poner en evidencia problemas que ya existían. Que tienen que ver con una concepción nuestra o de la sociedad en general, acerca de **en qué lugar tenemos a la actividad cultural**, al artista en general. En qué lugar de nuestra escala de valores, o valoramos el trabajo del otro. Qué prioridades tiene una cosa y otra.

Es una tragedia lo que está sucediendo porque todo el mundo de la cultura va a sufrir una merma de recursos humanos importantísima porque van a optar por otras cosas. Porque dedicarse a la cultura va a empezar a ser simplemente una cosa para algunos privilegiados o muy insistentes. Como realidad siempre fue, esto lo está poniendo en evidencia."

Alejandro Balbis

"Surge la necesidad también de trabajar más sistemáticamente con un contexto crítico y extender la solidaridad a tareas educativas, violencia de género, trabajo de contención en general. De cada olla tiene que surgir un Centro Social con actividades integrales, máxime cuando nuestra perspectiva de solidaridad no se condice con el concepto de la caridad ni el asistencialismo. Si bien el fin social es atender una necesidad básica insatisfecha creemos que también hay que alimentar, junto a las pancitas, las conciencias. Solo

desde esa perspectiva se podrán generar condiciones para transformar lo que está mal en esta sociedad. Aquella consigna que dice "solo el pueblo marcara su camino" sigue siendo tan vigente como siempre."

Centro Social El Galpón de Corrales

2 Estrategias desarrolladas por las organizaciones en el contexto de pandemia

El abanico de estrategias desarrolladas por las diferentes organizaciones, presentaron como denominador común la solidaridad, la atención a su contexto territorial, la articulación con otros actores sociales, base del acumulado que las propias organizaciones tienen. Este trabajo colectivo se deja ver en varias de las entrevistas realizadas, sea en las organizaciones barriales, o en el caso de estructuras mas complejas, organizaciones de 2do o 3er grado que articularon acciones involucrando a múltiples actores a nivel interdepartamental.

2.1 Atención y vinculación con la comunidad, la comunicación desde lo virtual.

"Es de resaltar las dimensiones de la localidad de Florida (donde se encuentra la cooperativa), lo que ha generado desde sus comienzos un vínculo muy estrecho de la cooperativa con la comunidad. Esto se ha profundizado en el contexto de la pandemia, el compromiso social de la cooperativa con diferentes espacios de alimentación comunitaria. Se hicieron donaciones de harina, para ollas populares, escuelas, comedores, así como donaciones al Instituto Nacional de Alimentación (INDA) y al Sistema Nacional de Emergencia. También se hicieron donaciones para ollas populares de Montevideo."

Cooperativa Molino Florida

"El trabajo desde lo virtual, buscar formas de estar más disponibles, donde ya no existen fin de semanas, sino buscar formas creativas para tratar de estar presentes, mediante el zoom, las video llamadas, enviando mensajes con ciertos códigos, para que el agresor no se diera cuenta, dando seguridad a las víctimas."

Asociación Civil El Paso

"Hubo pila de organizaciones haciendo cosas. Y se armó como una red de ollas: se formó la Red Solidaria de Villa Española. Que ahí se nuclearon todas las organizaciones de la vuelta, para ponerse en contacto y generar redes para ver en qué podíamos ayudar al barrio, a la comunidad. No te podría nombrar una a una porque son una banda. Pero se formó la red y ahí participa un integrante representando a cada organización."

Centro Cultural Villa Española

2.2 Intercooperación, la creación de redes, la coordinación con otros actores sociales.

"Como nuevas líneas de trabajo, se identificó desde la cooperativa la profundización de acciones intercooperativas con otras organizaciones como Cooperativas Agrarias Federadas (CAF), Cooperativa de Molino Santa Rosa, generando vínculos más estrechos entre organizaciones. Así como también lo ya comentado de las donaciones, que, si bien la cooperativa ya venía desarrollando estos vínculos con organizaciones sociales, en este nuevo contexto se intensificaron."

Cooperativa Molino Florida

"Se generaron espacios de trabajo intercooperativo, la federación siempre está promoviendo la intercooperación, donde muchas veces se ve como el hecho de hacer negocios entre cooperativas, pero para nosotros es bastante más que lo comercial, es un trabajo integrador, que, si bien muchas veces lleva el intercambio de servicios, es bastante más que eso. También trabajamos mucho con las redes de las Ollas populares, pero eso fue más desde cada cooperativa y no tanto desde la federación."

FCPU

"La intercooperación fue una de las herramientas más fuertes que se dieron entre las diferentes modalidades de cooperativas. Con acciones concretas, varias cooperativas lograron generar aportes de solidaridad, uniendo esfuerzos para atender a situaciones de poblaciones vulnerables que se vieron realmente afectadas por los efectos económicos de la pandemia. Se repartieron canastas, se donaron el trabajo de los molinos de harina, se logró el aporte de las cooperativas de ahorro y crédito,

fueron acciones que funcionaron muy bien, y que demostró algo que siempre se plantea en los discursos, pero que a veces cuesta, que es la intercooperación."

CUDECOOP

"La intercooperación, sirvió como herramienta de generar estrategias transversales al movimiento cooperativo."

Comisión de Género de CUDECOOP

"... particularmente la Red de Ollas Populares, que se conformó a nivel de la ciudad, con mucha gente movilizada, gente que quizás no estaba militando en otros espacios, pero que se sumó a trabajar solidariamente en estos colectivos. Y han generado muy buena participación e incidencia dentro de la agenda."

Comisión Derecho a la Ciudad



"La estrategia es la articulación de forzar entre el amplio entramado de organizaciones sociales y la coordinación también con instituciones de diversa índole tanto empresariales como del estado para potenciar los recursos, adquirir insumos y donaciones en general y el trabajo en conjunto con la Universidad que nos proporciona elementos estadísticos de análisis respecto a las ollas, las porciones, la actividad general en el país y muchos datos que nos son útiles a la hora de definir esas estrategias. Consolidar las ollas para que no se caigan es parte de ese objetivo estratégico, sobre todo si tenemos en cuenta que esta crisis viene para quedarse por un mediano / largo plazo."

Centro Social El Galpón de Corrales

"Lo positivo es que todas las Organizaciones Afro se unieron, apoyaron a los más vulnerables sin distinción de Partido político ni religión. Se formaron grupos en todos los territorios con mucho esfuerzo con los protocolos y en algunos casos con posibilidad de riesgo. En plena crisis de la pandemia fueron y son importantes las redes sociales para llegar a las distintas zonas. Un papel muy importante fue y es la actuación de los jóvenes Afrouruguayos en todos los Colectivos Afrouruguayos."

UAFRO

2.3 Nuevas estrategias

"hemos tenido que reorganizarnos, y hemos sido hábiles en elegir entre nosotras, que interlocutores tienen más llegada en este contexto, trabajando las diferencias entre las organizaciones y la visión que tiene el Estado"

ANONG

"Lo que nos pasó con la demanda del plato de comida, es como que nosotros nos estábamos abocando mucho a la cultura, y que eso ya estaba pasando en la población. Como que nosotros no le habíamos hincado el diente. Y como que en el futuro tengamos más presente esa realidad, verla más de cerca. Hay población del barrio que la pasa mal siempre, y no por la pandemia. Por eso creo que estaría bueno generar alguna acción sostenida para actuar en el futuro y solventar eso."

Centro Cultural Villa Española

"fortalecer las ollas que hoy funcionan, contener las que vienen siendo desabastecidas y crear ollas donde hoy es necesario, a la vez de articular fuerzas con el campo popular, coordinar fuerzas con lo institucional y el Estado, así como consolidar a la CPS como interlocutora valida de las ollas. En ese camino estamos y creemos que cumplimos un rol fundamental como sujetos políticos en el país."

Centro Social El Galpón de Corrales

3 Balance de las Políticas Públicas implementadas frente a los impactos de la pandemia

Como se ha comentado previamente, la conjunción del cambio de orientación del nuevo gobierno

nacional, que fuera acompañado con cambios dentro de repertorio de políticas sociales principalmente, acompañó la llegada de la pandemia al Uruguay, potenciando la fragilidad del alcance del Estado frente a la crisis social de la población más vulnerada.

Bajo el "eslogan" de la libertad responsable que deposita la responsabilidad de la evolución de la pandemia en la ciudadanía, las medidas propuestas por el gobierno nacional han sido parciales para amortiguar los efectos económicos y sociales derivados de la misma.

Esto contradice lo que la academia y organismos multilaterales han venido planteando de las lecciones aprendidas de crisis anteriores en la región. En este sentido un aspecto fundamental radica en estabilizar y suplementar los ingresos de los hogares en el corto plazo, con base en el reforzamiento y la expansión de instrumentos existentes y la implementación de nuevas políticas de redistribución y/o alivio a la pobreza, articuladas con los programas ya existentes. Las transferencias monetarias constituyen una condición necesaria de la política social, que deberían complementarse, por ejemplo, con otras políticas que permitan mejorar la conectividad y el equipamiento, de forma de viabilizar el teletrabajo y la escolarización de niños y adolescentes en todos los estratos sociales. Los montos transferidos deberían ser adecuados a la magnitud de la pérdida y sostenidos en el tiempo a efectos de estabilizar ingresos, pues la recuperación de los hogares cuando la economía vuelve a crecer no es automática. Si bien a lo largo de 2020 se aumentaron los montos transferidos en 50%, debe notarse que el deterioro de los ingresos de los hogares requiere de incrementos considerablemente mayores para ser efectivos (Brum y De Rosa, 2020).

Estos elementos están en la agenda y discusión de las organizaciones entrevistadas:

3.1 Ausencia de políticas que atiendan a la crisis socio-económica

"Faltan recursos del estado, hoy recién se viene aplicando ciertas políticas, pero vemos con

preocupación que al mismo tiempo se vienen desmantelando las políticas sociales.

Vemos vacilaciones en cuanto a canalizar un verdadero proyecto para erradicar la pobreza, y entendemos que el estado debe ser hoy el garante de su población para que no pase necesidades básicas que a esta altura deberían estar en vías de desaparecer.

Precisamos políticas públicas que miren hacia los sectores pobres. De la crisis social salimos si hay vivienda para todas las familias, si hay inversión y obras en ese sentido, si hay educación, si hay un sistema de salud que abarque a todos y a todas, si hay políticas para la infancia, para la juventud, si hay trabajo digno y genuino. Ese es nuestro horizonte."

Centro Social El Galpón de Corrales

"Falto un paquete de emergencia, que permita atender a las diferentes situaciones de las familias. Creo que lo que faltó fue un ingreso ciudadano, una renta universal, y no estar fomentando estas cuestiones asistencialistas.

Frente a los efectos económicos de la pandemia, de la crisis sanitaria, con la precarización de la vida de la gente, no hubo una respuesta clara, con una política fuerte para contener los efectos.

Tampoco hubo políticas bien orientadas para la población con la que trabajamos nosotros, que garantizaran la protección de víctimas de violencia, donde faltaron estrategias más creativas, de mayor presencia. Quedó todo librado a que cada quien se arregle como pueda. Con el eslogan del "quédate en casa", ¿pero en qué casa? en la casa donde te abusan sexualmente, donde existe violencia."

Asociación Civil El Paso

"Falto un instrumento formal que evite desalojos, que proteja a los inquilinos en este contexto de crisis económica. En este sentido se agrava la situación con la aprobación de la Ley de Urgente Consideración (LUC) que promueve el desalojo express. Por otra parte, el aumento de tarifas, de impuestos, aumentando el costo de vida de los trabajadores en el contexto de crisis que estamos viviendo.

Asimismo, no se tomó ninguna de las propuestas y recomendaciones de los movimientos sociales, no hubo espacios de construcción colectiva, por ejemplo, con el PIT CNT, o con otras organizaciones."

Comisión Derecho a la Ciudad

"la carencia de respuestas concretas a empresas cooperativas, faltaron líneas desde el gobierno que promuevan el apoyo a los trabajadores. Es un debe de este gobierno generar medidas más proteccionistas, que garanticen la viabilidad de estos emprendimientos.

Ausencia de líneas claras y más contundentes que atiendan a los emprendimientos de la economía social, entendiendo que son empresas sin fines de lucro, que por tanto el apoyo que se les dé, será directamente un apoyo para sus trabajadores. Ejemplo de esto, podría visualizarse en el caso de líneas de compra desde el Estado, fortaleciendo a las que son proveedoras del Estado"

Cooperativa Molino Florida

"A nivel local **faltaron soluciones que protejan la economía local**, de comercialización, de generar canales de venta para diferentes espacios locales (hospitales, escuelas, etc)."

Sociedad de Fomento Rural Chacra de Porongos

"Las medidas que se tomaron para las pequeñas y medianas empresas fueron insuficientes, se dieron créditos, facilidades para atrasar pagos, pero después hay que pagarlos igual, y en este contexto se hace muy difícil, porque no pagar ahora genera problemas a futuro.

Para el movimiento cooperativo no hubo medidas concretas, y se juntó con el cambio de gobierno, donde se frenaron algunas herramientas que venían dándose"

FCPU

"Las políticas sociales no fueron suficientes. Y las políticas de emergencia tampoco alcanzaron. No hubo una respuesta inmediata. Obvio que se colapsó todo, pero no se puso el foco donde tenía que estar. El apoyo económico de 1200 pesos que se largó desde el Ministerio de Desarrollo fue absolutamente

Comisión Derecho a la Ciudad

insuficiente... ¿quién vive con 1200 pesos? Ahí la política faltó. Pero las políticas de seguridad no faltaron porque los milicos estaban siempre, pero lo otro no."

Centro Cultural Villa Española



"Porque parecería ser que el Estado es malo cuando ayuda a millones de personas que no tienen recursos. Pero bueno cuando salva los bancos. Entonces la pandemia dejó en evidencia eso"

Alejandro Balbis

"Las medidas que tomó el gobierno nacional fueron en el sentido que nos preocupó para solventar los déficits de trabajo. Pero llegan tarde e insuficientes en los montos. Las consecuencias son la pérdida de ingresos en el sector empresarial. Aumento de la pobreza y el desempleo en los sectores marginales.

La CEPAL indica que el Uruguay fue el país que menos inversión realizó en el combate a la pandemia y ayuda a los sectores más desfavorecidos."

ANMYPE

3.2 Algunos casos excepcionales

"Una de las políticas públicas que entendemos positivas, fue la realizada desde la Intendencia atendiendo a la situación de las pensiones, generando subsidios para evitar el desalojo de las personas que habitan en pensiones. Esta línea creemos que fue en un muy buen sentido, aunque si nos hubiera gustado que se ampliara para los alquileres también."

"La relación con la Intendencia de Montevideo en el marco del proyecto ABC nos incluyeron como parte del desarrollo de las políticas municipales hacia las ollas. Nos incorporaron no solo como destinatarios de estas sino también a pensar y opinar. Creemos que desde la Intendencia se viene trabajando seriamente en clave de pueblo. También, aunque costo un poco más, desde el INDA (Instituto Nacional de Alimentación) se viene volcando algo de presupuesto para sanear la crisis. Redalco⁴ es otra de las organizaciones con la que venimos articulando esfuerzos, hoy también estamos conversando con Uruguay Adelante⁵ la previsión de alimentos. Nosotros pensamos en que la población vulnerable precisa de estas articulaciones, obviamente que no aceptamos los condicionamientos. Si es para atender la situación social es obvio que todos tenemos que poner algo sin intencionalidades atrás. En esas mesas de diálogos nos sentamos con perspectivas de trabajo conjunto."

Centro Social El Galpón de Corrales

⁴ Redalco es una organización que se encarga de recolectar y rescatar los descartes de frutas y hortalizas originados en la Unidad agroalimentaria de Montevideo (Mercado agrícola) para ser reutilizados como alimentos y distribuirlos en diferentes comedores y ollas populares.

⁵ Uruguay Adelante es una organización sin fines de lucro que canaliza fondos públicos y privados para la compra de alimentos y su posterior distribución bajo la forma de canastas alimenticias. Actualmente es la organización elegida por el MIDES para distribuir/canalizar los fondos gubernamentales destinados a apoyar las ollas populares en Montevideo.

"En un sentido las instituciones (del gobierno nacional y departamental) fueron sensibles a los reclamos y postergaron obligaciones financieras. Se creó el medio seguro de paro. **Pero estas medidas no fueron suficientes**."

ANMYPE

4- Aprendizajes y desafíos de las organizaciones dentro de este nuevo contexto

Los aprendizajes desde las organizaciones se manifiestan como acumulado de lo realizado en este contexto particular, la generación de alianzas, de articulaciones entre los diferentes actores de los movimientos sociales. Particularmente en este nuevo contexto relacionado al cambio no solo de políticas sociales, sino de la comunicación entre el Estado y la sociedad civil.

Por otra parte, se generan críticas a trascender las acciones que atienden a las primeras necesidades surgidas desde marzo 2020, las más básicas, de forma de dar continuidad con líneas de trabajo más integrales, que promuevan desde las organizaciones el desarrollo de lo comunitario en un sentido más amplio.

Es desde los aprendizajes y desafíos que las organizaciones se proyectan en su trabajo futuro.

4.1 Aprendizajes

"La participación de espacios de acción entre organizaciones, el hacer como espacio de la articulación, se presentó como una fortaleza que ha generado nuevas capacidades, tanto de organización, como de vínculos comerciales con otras cooperativas, siendo socios y clientes, que permiten encontrar nuevos mercados de economía social, que posibilitan nuevos horizontes de comercialización permitiendo la viabilidad del emprendimiento."

Cooperativa Molino Florida

"El mayor aprendizaje ha sido darnos cuenta que son temas que desde el escritorio no se resuelven, sino que es necesario generar vínculos de cercanía, de confianza, trabajando en el territorio en un mano a mano. Y existe una demanda de estos espacios.

Continuar con el trabajo de visibilización del tema y transformación, tanto dentro del movimiento cooperativo, de los espacios interinstitucionales que CUDECOOP participa, y la sociedad toda "

Comisión de Género de CUDECOOP

"Creo que como organización aún nos encontramos digiriendo la situación, por un lado, los efectos del confinamiento, de la pandemia, los efectos de la desaceleración de la economía, pero por otro lado del desmantelamiento de las políticas sociales relacionado con el cambio de signo del gobierno.

Quizás el aprendizaje, es que hay que salir a lucharla otra vez, también vemos que las organizaciones sociales no se encuentran fuertes, sino que están evaluando que hacer. Cambió mucho el contexto, cambiaron mucho las respuestas institucionales, y creo que el campo social debe trascender lo político partidario, es necesario volver a aprender a militar y a trabajar por los derechos de las personas en este nuevo contexto.

El trabajo más fuerte que tenemos que hacer en este post pandemia, es como nos organizamos, como articulamos con otras organizaciones para no retroceder, para frenar avances de cambios de perspectiva. Que no tienen que ver con la pandemia, sino con los cambios llevados adelante por el nuevo gobierno. Mantener el enfoque de derechos humanos, y no de asistencialismo."

Asociación Civil El Paso

"Que la presencialidad es muy necesaria, trabajar en pandemia es muy desgastante, menos efectivo y llega a mucho menos personas. Es frustrante porque la demanda es mucho más grande que la posibilidad de respuesta."

Asociación Idas y Vueltas

"La fortaleza es la que teníamos: la del diálogo, la de organizarse, la de verse, la de discutir y ver qué queríamos hacer. Y la capacidad de, por decir algo, ser de la clase media, y poder ayudar al otro teniendo la posibilidad de hacerlo. Porque si tenés que seguir laburando 15 horas es imposible que encares también la militancia para el barrio. Entonces esa es una capacidad que hay que poder visualizar y aprovechar. Porque no es fácil poner a disposición tu tiempo libre ¿viste? No es que se dé tan fácil.

Aprender de vuelta a trabajar en colectivo. Se agrandó mucho más al colectivo porque se sumó más gente. Aprender a escuchar otras voces, otras cabezas, otras formas. Hablar y poder escuchar también. Este es el mayor aprendizaje que nosotros tuvimos. Y después el agradecimiento de la gente cuando eso pasaba, que eso es impagable.

Trataremos de seguir en lo mismo. Nosotros dentro del Centro Cultural tratamos de que el fútbol sea una caja de resonancia de las políticas sociales que nosotros entendemos que son competentes para nosotros. Y de ahí intentar cambiar o apoyar y militamos desde ahí. Es eso lo que nosotros entendemos de la "Cultura de Barrio". Es el nombre que ponemos a una forma de gestionarse. Nos encanta."

Centro Cultural Villa Española

"La organización es la base de la vida, se aprende en cada día. Y ese aprendizaje es reciproco y colectivo. Nuestra organización tiene mucho de lo que se entiende por educación popular donde todos enseñamos con el ejemplo y aprendemos de los demás. Nadie con más autoridad que alguien en situación de calle, que un clasificador de residuos, que un cuida coches, que una madre soltera, que un padre desocupado, para enseñarnos que vale la pena hacer una olla popular para saber que no estamos solos y que el mundo depende de la solidaridad entre los seres humanos. Aquella frase de que "Nada podemos esperar sino de nosotros mismos" cobra sentido cuando diversas opiniones, pensamientos y creencias unen sus brazos para salir adelante. La organización es lo que hace posible que todo se pueda, incluso sanear el hambre de la gente para poder seguir creyendo en que un mundo mejor es posible.

Todo este entramado solidario debe ser un empuje para que los barrios se reorganicen y comiencen a tener voz propia. La democracia tiene mucho que ver con los procesos históricos de auto organización de los pueblos. Las ollas representan un sentir solidario que indudablemente es un capital importante para constituir, no por sí solos ni únicamente, sino en conjunto con las fuerzas sociales de este país, un sujeto político con fines emancipatorios.

La post pandemia debe ser una tarea de reconstrucción de los valores colectivos. Y poder actuar en las diversas problemáticas y necesidades de forma colectiva. En lo particular nuestro Centro Social, que abarca hoy áreas de trabajo social como ser salud y alimentación, educación, arte y cultura,

comunicación, vivienda y trabajo, entre otras, se encuentra pensando en proyecciones de ampliación ya que nos encontramos ante la firma de un comodato de los predios que nos proporcionará nuevos padrones para asentar allí otras actividades sociales, emprendimientos productivos y desarrollar proyectos que estamos discutiendo."

Centro Social El Galpón de Corrales

"Estamos en el proceso de evaluación, aun no nos hemos dado cuenta de lo que cambió desde marzo del 2020, veníamos acostumbrados a un crecimiento y evolución de las políticas sociales, desde fin de la dictadura, pienso en la creación del Instituto de la Juventud (INJU), que posicionó a la juventud como un actor, a la creación del INEFOP, a lo desarrollado por el Instituto del Niño y el Adolescente (INAU), etc. Si bien con los diferentes gobiernos tuvo distintos desarrollos, algunos más, otros menos, pero no recuerdo un cimbronazo tan grande de las políticas sociales.

Estamos viendo cómo adaptarnos a esta nueva realidad, una realidad que está pensando el país de otra forma, que piensa la sociedad de otra forma, que piensa los actores de la sociedad civil de otra forma, y piensa las políticas sociales de otra manera. Por lo tanto, hay una transición que estamos viviendo, que si bien no somos conscientes de como terminaremos, existe una fortaleza que es necesario retomar, ya que nos hemos dado cuenta que es necesario retomar, dado que se fue perdiendo en estos años y que tiene con recuperar la capacidad de dialogo, y negociación allí donde las condiciones de las coincidencias pueden ser menor. Eso actualmente nos está costando.

Lo que le pasa a la sociedad civil frente al Estado, no escapa a lo que le pasa a Uruguay en su conjunto, que es esa aversión al conflicto, donde es hasta difícil decir "discutimos". Lo cierto es que no se pudo trabajar en una institucionalidad más fuerte, y frente al cambio de lógicas de aquel escenario, solo podía traer problemas."

ANONG

4.2 Desafíos, prioridades y nuevas estrategias.

"generar **líneas que promuevan el involucramiento de jóvene**s, incentivando a los jóvenes y que vean en la producción agropecuaria una solución de trabajo viable"

Sociedad de Fomento Rural Chacra de Porongos

"Las prioridades siguen siendo las que veníamos trabajando previamente, generando un vínculo fuerte con las socias, seguir promoviendo este modelo alternativo que es el cooperativismo, donde nosotros lo vemos de forma integral, no solo como alternativa económica, sino como otra forma de vincularse con la comunidad, con lo social, generando proyectos sostenibles.

Como cambio de estrategia, entendemos que es necesario dar visibilidad a lo que hacemos, porque muchas veces ni en el propio movimiento cooperativo se sabe lo que se está haciendo. Por lo que es necesario fortalecer la identidad cooperativa."

FCPU

"Yo creo que va por la construcción de comunidad. Si lo que estás haciendo vos construye comunidad o construye solo lo tuyo. Que tu aporte sea para ir trascendiendo, no solo para el bien propio. Aunque más no sea el hecho de ponerse el barbijo cuando entras en lugares públicos. Le temo más a otras cosas que a la enfermedad misma. Le temo más a toda la psicosis que general. A las nuevas lógicas de convivencia le temo mucho más que a la misma enfermedad."

Alejandro Balbis

"la pandemia generó problemáticas para las socias, y demostró que la salida no depende exclusivamente de cada cooperativa, de cada modalidad, sino que es necesario aunar esfuerzos desde todo el cooperativismo. En este sentido el rol de CUDECOOP, es defender a los intereses de las socias frente a las medidas del gobierno, y en este contexto se ha trabajado en esto, dado que, a los efectos de la pandemia, se le sumó el cambio de gobierno, y particularmente medidas que el gobierno de recorte para el sector cooperativo."







Plataforma Mercosur Social y Solidario

encontranos en









